

В диссертационный совет 99.2.150.02,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет» и  
ФГБОУ ВО «Донецкий государственный  
университет»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Головина Сергея Владимировича на тему  
«Развитие концепции и методологии комплексного ведомственного  
контроля финансово-хозяйственной деятельности государственных  
(муниципальных) учреждений», представленной на соискание ученой  
степени доктора экономических наук по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет,  
аудит и экономическая статистика)**

За десятилетия становления и развития современной России управление государственными (муниципальными) учреждениями подверглось коренной трансформации, направленной на адаптацию и достижение соответствия новым экономическим реалиям, что не могло не отразиться, в том числе и на ведомственном финансовом контроле государственных (муниципальных) учреждений. Именно принципы системности и комплексности, положенные в развитие методологии ведомственного контроля позволят достичь эффективности расходования бюджетных средств. В научной и профессиональной среде сохраняется потребность в теоретических, организационных, информационных, методических разработках формирования единой концепции комплексного ведомственного контроля. В связи с этим, актуальность диссертационного исследования С.В. Головина не вызывает сомнений, и подтверждается содержанием задач, выбранных автором для решения.

Следует отметить, существенный авторский вклад С.В. Головина в формулировку гипотезы диссертационной работы, постановку задач, соответствующее доказывание которых позволило достичь поставленной цели и получить научное и практическое приращение от проведенного

исследования.

Научная новизна исследования носит комплексный характер и состоит в следующих существенных для приращения научных знаний и практической деятельности логичных результатах:

- сформулировано авторское определение ведомственного контроля финансово-хозяйственной деятельности и его существенных характеристик (с. 17-18), а также сформирована авторская типология ведомственного контроля (стр. 19-20);

- предложены новые специфические принципы ведомственного контроля (с. 21), на основе системного подхода сформирована концептуальная модель системы комплексного ведомственного контроля, состоящая из трех взаимосвязанных подсистем (с. 25);

- предложены направления развития нормативно-правового регулирования ведомственного контроля (с. 26);

- сформирована уточненная структура и охарактеризовано содержание методики ведомственного контроля (с. 28-29);

- разработана схема процесса реализации риск-ориентированного подхода к ведомственному контролю (рис. 4, с. 30);

- обоснована эффективность применения инструментов цифровизации и сформирован состав документационного обеспечения на каждом этапе процесса контрольных мероприятий (с.32, с. 36).

- разработан проект федерального стандарта (табл. 4 с. 38) и концептуальные положения профессионального стандарта «Специалист в сфере финансового контроля (финансовый контролер)» (рис.8 с. 39);

- разработана система показателей комплексной оценки эффективности ведомственного контроля и обоснована система оценки рисков (с. 40-41), а также построена и апробирована аналитическая модель интегрального показателя оценки рисков финансово-хозяйственной деятельности.

Проведенное ознакомление с авторефератом диссертации С.В. Головина. позволяет констатировать что его материал как структурно, так и

содержательно всесторонне раскрывают заявленную проблематику.

Отметим положения, которые должным образом не отображены в автореферате, что не влияет на положительную оценку диссертационного исследования в целом. В автореферате автор предлагает использовать шкалу оценки рисков финансово-хозяйственной деятельности учреждений и выделяет границы её интервалов с характеристикой риска. При этом автором не уточняется: 1) каким образом выделены интервалы границ определения риска; 2) результаты проведенной оценки рисков для будущего решения по формированию Плана ведомственного контроля совпадают ли с ранее имеющими место фактическими решениями плана проведения контрольных мероприятий.

Диссертация является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней, а ее автор Головин Сергей Владимирович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика).

Даю согласие на обработку моих персональных данных.

Директор Института экономики  
и управления АПК  
ФГБОУ ВО «Российский государственный  
аграрный университет – МСХА  
имени К.А. Тимирязева»,  
д. э.н., профессор



Хоружий Людмила Ивановна

«07» октября 2025 г.

Контактная информация:

Адрес: 127434, г. Москва, ул. Лиственничная аллея, д. 4.

Телефон: +7 (499) 976-05-95.

e-mail: hli@rgau-msha.ru

