

*На правах рукописи*

**ПОДКОПАЕВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ**

**РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
АНАЛИЗА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Специальность 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации на соискание ученой степени**

**кандидата экономических наук**

Воронеж – 2016

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, доцент  
Скобара Вячеслав Владимирович

**Официальные оппоненты:**

Дятлова Ангелина Федоровна, доктор экономических наук, доцент,  
ФГКОУ ВО «Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В.Я. Кикотя», профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита

Степаненко Елена Ивановна, доктор экономических наук, профессор,  
ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный заочный университет», профессор кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита

**Ведущая организация:** ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет»

Защита состоится 10 июня 2016 г. в 14-00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.038.23 при Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский государственный университет» по адресу: 394068, г. Воронеж, ул. Хользунова, д. 42в, учебный корпус № 5, блок А, ауд. 203А.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», [www.science.vsu.ru](http://www.science.vsu.ru)

Автореферат разослан « \_\_\_ » апреля 2016 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Пожидаева  
Татьяна Алексеевна

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** В современных условиях особую актуальность и практическую значимость приобретают вопросы мониторинга текущего состояния субъекта хозяйствования, оценки и анализа использования имеющихся ресурсов, разработки и реализации эффективных управленческих решений. Одной из острейших проблем для современного предприятия является сохранение конкурентоспособности и поддержание активности в условиях непрерывно изменяющейся внешней среды.

Проблемы эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий связаны с использованием их потенциала, что обуславливает выбор и обоснование на основе проводимого экономического анализ процедур оценки величины и структуры потенциала сельскохозяйственных предприятий, позволяющих оперативно определять его внутренние возможности и недостатки, обнаруживать скрытые резервы. Управление экономическим потенциалом преследует достижение стратегических целей развития сельскохозяйственных предприятий и направлено на обеспечение его рыночной устойчивости.

Актуальность диссертационного исследования обусловлена тем, что в настоящее время отсутствует комплексное методическое обеспечение анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий и эффективности его использования.

**Степень изученности проблемы.** Теоретические вопросы сущностного содержания потенциала предприятия, его составляющих элементов исследованы в работах ученых: Л.И. Абалкина, В.А. Бабина, Р.А. Белоусова, Ю.С. Валеевой, В.Р. Веснина, В.Н. Гончарова, В.А. Дорошенко, Л.О. Евдокимовой, Ю.В. Ерыгина, О.А. Жигуновой, В.А. Киселевой, Г.Б. Клейнера, Е.В. Попова, Л.Д. Ревуцкого, А.П. Романова, В.В. Скобары, Л.С. Сосненко, Т.Г. Шешуковой, Ю.Д. Шмидта и других.

Практические положения и особенности экономического анализа в оценке использования потенциала на предприятиях агропромышленного комплекса раскрыты в трудах: О.В. Звягиной, Н.Е. Зимина, В.А. Карзаева, Г.С. Клычовой, Н.И. Куликова, И.И. Лукинова, А.Н. Люкшинова, Р.Г. Мумладзе, В.М. Рыкова, В.А. Свободина, Б.И. Смагина.

Вопросы учетно-аналитического обеспечения бизнеса, проведения аналитических процедур оценки отчетных данных освещены в трудах зарубежных исследователей: Л.А. Бернстайна, Ю. Бригхема, Дж. ВанХорна, Л. Гапенски, А. Дамодарана, Т. Коупленда, В. МакКензи, С. Майерса и других.

Различные методологические аспекты организации и проведения экономического анализа хозяйственных процессов, способов аналитического изучения финансовой информации нашли отражение в трудах: А.И. Алексеева, В.В. Бочарова, С.М. Бычковой, М.А. Вахрушиной, Л.Т. Гиляровской, Т.И. Григорьевой, Л.В. Донцовой, А. Ф. Дятловой, Д. А. Ендовицкого, О.В. Ефимовой, В. В. Ковалева, И.Я. Лукасевича, Н.П. Любушина, М.В. Мельник, В.Я. Позднякова, Г.В. Савицкой, Е. И. Степаненко, Н.В. Парушиной, Н.С. Пласковой, А.Д. Шеремета, В.Г. Широбокова и других.

Вместе с тем, исследование показало, что вопрос комплексного и системного раскрытия методики анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий до конца не раскрыт, не получили детального и последовательного освещения этапы экономического анализа и применяемые при этом необходимые аналитические процедуры.

**Целью диссертационного исследования** являются разработка теоретических положений и методического обеспечения анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий. Достижение поставленной цели предусматривает решение следующих задач:

- изучить сущностное содержание категории «экономический потенциал предприятия», раскрыть и систематизировать характеристики потенциала с учетом специфики деятельности сельскохозяйственных предприятий;
- критически оценить содержание подходов к анализу видов экономического потенциала предприятий, обобщить и разработать аналитические подходы к их оценке в условиях сельскохозяйственного производства;
- систематизировать информационную базу анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий, обосновать этапы проведения анализа;
- разработать систему показателей экономического анализа производственного потенциала и алгоритм оценки финансового потенциала сельскохозяйственных предприятий;

- обосновать модели анализа управленческого потенциала сельскохозяйственных предприятий на основе отбора критериальных показателей и систематизации их значений с учетом специфики сельскохозяйственной деятельности;

- разработать методику анализа экономического потенциала хозяйствующих субъектов, учитывающую специфику деятельности сельскохозяйственных предприятий.

**Объектом исследования** выступают теоретические положения и методическое обеспечение анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий, методы и приемы аналитических процедур в процессе управления их деятельностью, хозяйственные бизнес-процессы сельскохозяйственных предприятий Ленинградской области. В работе проведен анализ экономического потенциала на примере сельскохозяйственных предприятий Ленинградской области, а именно: ОАО «Волошово», ОАО «Партизан», ОАО ПЗ «Красногвардейский», ОАО ПЗ «Пламя» за шестилетний период деятельности, условно обозначенный в работе как X1-X6 годы.

**Предметом исследования** является совокупность организационно-методических аспектов анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий.

**Теоретическая и методологическая основа диссертационного исследования.** Диссертационное исследование основывается на научных трудах отечественных и зарубежных авторов по теории и практике организации экономического анализа, проведения аналитических процедур оценки финансовой информации для целей управления, рекомендациях научно-исследовательских учреждений по изучаемой проблеме.

В соответствии с поставленными задачами в работе применялись методы: группировки, сравнения, графический, горизонтальный, вертикальный коэффициентный анализ, факторный анализ, методы моделирования и др.

**Информационную базу исследования** составили основные положения законодательных актов Российской Федерации и нормативно-правовых документов Правительства Российской Федерации, Министерства финансов Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, данные Комитета по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Ленинградской области, данные ТОГС по Санкт-Петербургу и Ленинградской области, материалы периодических изданий, данные годовых

отчетов сельскохозяйственных предприятий.

**Область исследования.** Диссертационное исследование проведено в рамках подпункта 2.3 «Развитие методологии, комплекса методов оценки, анализа, прогнозирования экономической деятельности», подпункта 2.14 «Анализ активов и капитала субъектов хозяйствования» специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика паспорта специальностей ВАК (экономические науки).

**Научная новизна** диссертационного исследования состоит в развитии теоретических положений и разработке методического обеспечения анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий, позволяющих провести комплексную оценку их деятельности и имеющих существенное значение для развития теории и методики экономического анализа.

В процессе исследования получены следующие научные результаты, выносимые на защиту:

- разработана авторская модель формирования экономического потенциала, позволяющая провести его комплексный анализ с учетом отраслевой специфики деятельности сельскохозяйственных предприятий, которые находятся под постоянным воздействием факторов внутренней и внешней среды, и учитывающая особенности производства и финансирования сельскохозяйственных предприятий, что позволило систематизировать информационную базу и этапы проведения анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий;

- обоснована система показателей производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий, позволяющая в отличие от существующих подходов оценить использование его отдельных частей – биологической, земельной, материальной и трудовой составляющих; разработана информационно-аналитическая модель оценки трудовой составляющей потенциала предприятий, основными показателями в которой являются средний чистый доход на одного работника и производительность труда;

- предложена усовершенствованная методика анализа стоимостной величины финансового потенциала сельскохозяйственных предприятий, заключающаяся в ее определении для всех составляющих данного вида потенциала на базе методов оценки стоимости в оценочной деятельности, что позволяет в отличие от исследованных подходов обосновать оптимальную структуру капитала предприятий;

- разработана модель анализа управленческого потенциала сельскохозяйственных предприятий, предложена формула для расчета его стоимостной величины, базирующаяся на учете производственных и финансовых показателей деятельности, определены аналитические показатели и обоснована система их критериальных значений для управленческого потенциала, особенностью которой является учет специфики деятельности сельскохозяйственных предприятий;

- выделены количественные и качественные показатели оценки рыночного потенциала сельскохозяйственных предприятий, что позволило разработать авторскую методику оценки коэффициента конкурентоспособности как интегральной величины, учитывающей эффективность хозяйственной деятельности и устойчивость рыночного развития на основе предложенных алгоритмов расчета коэффициента эффективности деятельности и коэффициента устойчивого развития предприятия;

- конкретизирована методика анализа и оценки экономического потенциала хозяйствующих субъектов, учитывающая специфику деятельности сельскохозяйственных предприятий, которая в отличие от существующих методик позволяет проводить экономический анализ экономического потенциала по двум направлениям – по степени состояния и стоимостной величине экономического потенциала.

**Теоретическая значимость** диссертационного исследования заключается в развитии организационно-методических подходов к оценке и анализу видов экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий, в обосновании аналитических показателей и критериев его оценки, что вносит существенный вклад в разработку комплекса методов анализа и оценки экономической деятельности.

**Практическая значимость** результатов исследования состоит в том, что разработанные в диссертации организационно-методические подходы, методика и аналитические показатели могут использоваться специалистами коммерческих предприятий в хозяйственной деятельности. Применение полученных результатов возможно в образовательном процессе в качестве учебного материала для подготовки бакалавров и магистрантов по направлению «Экономика» в дисциплинах «Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности», «Бухгалтерский учет и анализ», «Финансовый анализ».



**Апробация результатов исследования.** Основные положения и результаты диссертационного исследования докладывались на международных, всероссийских и региональных научных и научно-практических конференциях: Международная научно-практическая конференция «Научный вклад молодых исследователей в инновационное развитие АПК» (г. Санкт-Петербург-Пушкин, 27-28 марта 2014 г.); III Международная научно-практическая конференция «Бухгалтерский учет, контроль и анализ: вопросы экономической науки и практики» (г. Киев, 3-4 апреля 2014 г.); Международная научно-практическая конференция «Cooperare ad in tre medii universitar și organisme profesionale: Soluții și oportunități în dezvoltare durabilă a profesiei contabile» (г. Кишинев, апрель 2014 г.); Международные научно-практические конференции, посвященные 110-летию ФГБОУ ВПО СПбГАУ «Современные тенденции формирования стратегии инновационного развития бухгалтерского учета, анализа, аудита» (г. Санкт-Петербург-Пушкин, июнь 2014 г.); «Глобализация и развитие агропромышленного комплекса России» (г. Санкт-Петербург-Пушкин, октябрь 2014 г.); Международная научно-практическая конференция «АПК России: прошлое, настоящее и будущее» (г. Санкт-Петербург-Пушкин, январь 2015 г.); Международный научно-практический семинар учебного методического совета по специальности «Бухгалтерский учет, анализ, аудит» УМО ВУЗов РФ по образованию в области финансов, учета и мировой экономики (г. Санкт-Петербург, Пушкин, 3-6 июня 2012 г.); научная конференция аспирантов и молодых ученых «Развитие АПК в свете инновационных идей молодых ученых» (г. Санкт-Петербург, 2012 г.); международный экономический симпозиум на базе экономического факультета СПбГУ (г. Санкт-Петербург, 22-25 апреля 2015 г.); международная научно-практическая конференция профессорско-преподавательского состава «Научное обеспечение развития АПК в условиях импортозамещения» (г. Санкт-Петербург, 28-30 января 2016 г.). Ряд результатов и предложений приняты к внедрению на отдельных сельскохозяйственных предприятиях Новгородской области: в ООО «АГРО-Волок» и СПК «Левочский».

**Научные публикации.** По теме диссертационного исследования опубликовано 13 научных работ, общим объемом 5,8 п.л. (авторских 2,9 п.л.), в том числе 6 статей в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК.



**Структура и объем диссертации.** Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка использованной литературы и приложений.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, охарактеризована степень изученности проблемы, определены цель и задачи исследования, его объект и предмет, сформулированы научная новизна и практическая значимость полученных результатов.

В первой главе «Организационно-методические положения анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий» проанализированы сущность и содержание категории «экономический потенциал предприятия»; разработана авторская модель экономического потенциала, учитывающая специфику сельскохозяйственной деятельности; обобщены существующие методические подходы к анализу и оценке видов экономического потенциала предприятий; определено содержание анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий; систематизирована информационная база и обоснованы этапы проведения анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий.

Во второй главе «Развитие методических подходов к анализу производственного и финансового потенциала сельскохозяйственных предприятий» обобщены существующие подходы к анализу производственного потенциала; предложена система показателей для анализа и оценки земельной, биологической, материальной, трудовой составляющей производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий; систематизированы существующие подходы к анализу и оценке финансового потенциала; дополнен существующий алгоритм анализа финансового потенциала сельскохозяйственных предприятий.

В третьей главе «Разработка методики анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий» обоснована система показателей для анализа управленческого потенциала сельскохозяйственных предприятий; разработаны процедуры анализа управленческого потенциала предприятия на основе сформированной системы показателей; определены количественные и качественные показатели оценки рыночного потенциала сельскохозяйственных предприятий; разработана и обоснована методика анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий.

## II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

**1. Разработана авторская модель формирования экономического потенциала, позволяющая провести его комплексный анализ с учетом отраслевой специфики деятельности сельскохозяйственных предприятий, которые находятся под постоянным воздействием факторов внутренней и внешней среды, и учитывающая особенности производства и финансирования сельскохозяйственных предприятий, что позволило систематизировать информационную базу и определить этапы проведения анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий.**

Одной из глобальных проблем для современных предприятий является сохранение конкурентоспособности в условиях непрерывно изменяющейся внешней среды. Проблемы эффективности функционирования предприятий все чаще связываются с использованием экономического потенциала организации.

Исследование существующих в литературе подходов позволяет обобщить следующие выводы: понимание термина «экономический потенциал» неотъемлемо связано с понятием «ресурсы»; значительное влияние на величину экономического потенциала оказывает внешняя среда хозяйствования; оценка экономического потенциала предприятий базируется на рассмотрении временных и пространственных характеристик их деятельности.

На наш взгляд, экономический потенциал сельскохозяйственных предприятий – комплексное динамическое понятие, выражающее взаимосвязанность и взаимодействие специфических ресурсов, используемых в сельскохозяйственном производстве; отражающее имущественное и финансовое положение, уровень хозяйственных взаимоотношений; содержащее возможности для целенаправленного развития и генерирования будущих экономических эффектов. В отличие от ранее существовавших определений, внесен такой элемент новизны как динамичность изучаемой категории и ее зависимость от уровня и степени развитости хозяйственных взаимоотношений.

В работе разработана и предложена авторская модель формирования экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий (рис. 1).

Отличительная особенность авторской модели формирования экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий состоит в выделении для целей анализа и оценки следующих составляющих: производственного потенциала; финансового потенциала; управленческого потенциала; рыночного потенциала.



ПП – производственный потенциал; ФП – финансовый потенциал.

Рис. 1. Модель формирования экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий

Природной основой сельскохозяйственного производства служат земельные ресурсы и биологические активы, которые определяют уровень, соответственно, земельной и биологической составляющей производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий. Способность сельскохозяйственных предприятий развивать финансовый потенциал зависит от состояния капитала и эффективного применения адекватных финансовых инструментов управления.

Территориальная расположенность, природные и географические условия выдвигают объективные требования к специализации сельскохозяйственного производства, выработке объективных межхозяйственных взаимосвязей. Уровень организации сельскохозяйственного процесса определяется способностью менеджмента обеспечить адаптацию сформированного производственного потенциала к планируемым объемам деятельности; повышению отдачи финансового потенциала, что отражает в итоге степень реализации управленческого и рыночного потенциалов.

Фундаментальной основой информационной базы экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий выступает бухгалтерская (финансовая) отчетность. В работе выделено пять этапов анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий в разрезе показателей финансового, производственного, управленческого и рыночного потенциала на основе данных бухгалтерской (финансовой) отчетности и других специализированных отчетных форм.

На первом этапе выполняются подготовительные процедуры, основное содержание которых состоит в сборе и подготовке необходимой информации для оценки и анализа экономического потенциала. Второй этап направлен на анализ и оценку производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий. При этом анализируются земельные ресурсы, биологические активы, основные и оборотные средства, трудовые ресурсы. Для оценки финансового потенциала сельскохозяйственных предприятий на третьем этапе анализируется финансовое положение, способность предприятия осуществлять прибыльную хозяйственную деятельность. Анализ управленческого и рыночного потенциала на следующем этапе направлен непосредственно на оценку сельскохозяйственного бизнеса в целом, определение конкурентоспособности и рыночной устойчивости сельскохозяйственных предприятий. Пятый этап оценки представляет обобщение полученных результа-

тов анализа, расчет интегрального показателя экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий.

**2. Обоснована система показателей производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий, позволяющая в отличие от существующих подходов оценить использование его отдельных частей – биологической, земельной, материальной и трудовой составляющих; разработана информационно-аналитическая модель оценки трудовой составляющей потенциала предприятий, основными показателями в которой являются средний чистый доход на одного работника и производительность труда.**

Обобщена и предложена система составляющих (земельная, биологическая, материальная, трудовая) для анализа и оценки производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий (таблица 1).

Специфика сельскохозяйственного производства обуславливает формирование и использование в хозяйственной деятельности значительных сумм государственной поддержки, что является обоснованной предпосылкой использования в оценке потенциала финансово-результативного показателя в виде суммарных доходов.

Доказано, что на современном этапе развития экономики особое внимание в анализе производственного потенциала должно уделяться трудовой составляющей и факторам, обуславливающим использование труда в сельскохозяйственном производстве, что потребовало разработки информационно-аналитической модели оценки трудовой составляющей производственного потенциала.

На наш взгляд, в качестве меры оценки трудовой составляющей производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий выступает показатель среднего чистого дохода на одного работника, формирующийся как интегрированный результат состояния и использования трудовых ресурсов.

**3. Предложена усовершенствованная методика анализа стоимостной величины финансового потенциала сельскохозяйственных предприятий, заключающаяся в ее определении для всех составляющих данного вида потенциала на базе методов оценки стоимости в оценочной деятельности, что позволяет в отличие от исследованных подходов обосновать оптимальную структуру капитала предприятий.**

Система показателей для оценки и анализа элементов  
производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий

Показатель	Модели для расчета	Условные обозначения
Показатели оценки земельной составляющей		
Продуктивность 1 га сельхозугодий ( $P_{c/x}$ )	$P_{c/x} = \frac{D}{Y_{c/x}}$	$D$ – суммарные доходы, руб.; $Y_{c/x}$ – сельскохозяйственные угодья, га.
Прибыльность 1 га сельхозугодий ( $P_{c/x}$ )	$P_{c/x} = \frac{ЧД}{Y_{c/x}}$	ЧД – чистый доход, руб.; ЧП – чистая прибыль, руб.; Ам – амортизация, руб. $ЧД = ЧП + Ам$
Показатели оценки биологической составляющей		
Продуктивность 1 гол основного стада ( $P_{ст}$ )	$P_{ст} = \frac{D}{Пог_{кор}}$	$Пог_{кор}$ – среднегодовое поголовье коров, гол.
Прибыльность 1 гол основного стада ( $P_{ст}$ )	$P_{ст} = \frac{ЧД}{Пог_{кор}}$	-
Отдача молодняка животных ( $O_{МЖ}$ )	$O_{МЖ} = \frac{D}{МЖ_{ср}}$	$МЖ_{ср}$ – среднегодовая стоимость молодняка животных, руб.
Показатели оценки материальной составляющей		
Отдача материальных основных средств ( $O_{МОС}$ )	$O_{МОС} = \frac{D}{МОС}$	$МОС$ – первоначальная стоимость материальных основных средств (без учета продуктивного стада), руб.
Рентабельность материальных основных средств ( $P_{МОС}$ )	$P_{МОС} = \frac{ЧД}{МОС}$	
Отдача сырья и материалов ( $O_{СМ}$ )	$O_{СМ} = \frac{D}{СМ_{ср}}$	$СМ_{ср}$ – среднегодовая величина сырья и материалов, руб.
Показатели оценки трудовой составляющей		
Производительность труда ( $P_{тр}$ )	$P_{тр} = \frac{D}{Ч}$	$Ч$ – среднесписочная численность, чел.
Средний чистый доход на одного работника ( $D_{Перс}$ )	$D_{Перс} = \frac{ЧД}{Ч}$	-

Основополагающим базисом финансового потенциала предприятия выступает его финансовое состояние: чем устойчивее финансовое положение субъекта хозяйствования, тем мощнее его финансовый потенциал, предопределяющий возможности устойчивого наращивания бизнеса. Степень реализации имеющегося финансового потенциала во многом зависит от про-

работанности финансовой политики управления бизнес-процессами, ее адекватности существующим рыночным условиям, эффективности и целесообразности использования заемных средств, оптимальной структуры капитала.

Автором обобщен и предложен алгоритм оценки и анализа стоимостной величины финансового потенциала ( $Y_{ФП}$ ) с усовершенствованной методикой отдельных составляющих элементов:

$$Y_{ФП} = \frac{D_{ОК} * ЧД * K_{ФН} + (1 - D_{ОК}) * ЧД * P_{О}}{P_{ЧА}} \quad (1)$$

где  $D_{ОК}$  – доля оборотного капитала в активах, ед.;  $ЧД$  – чистый доход, руб.;  $K_{ФН}$  – коэффициент финансовой независимости, ед.;  $P_{О}$  – ресурсоотдача, руб./руб.;  $P_{ЧА}$  – рентабельность чистых активов, ед.

На основе проведенного исследования установлено, что на предприятиях придерживаются консервативного подхода к управлению финансовыми ресурсами, предпочитая поддерживать значительную долю собственных источников в капитале. Результаты проведенного финансового анализа позволяют сделать следующие выводы: для каждого предприятия структура капитала индивидуальна, ее формирование зависит от многих производственных и финансовых факторов, в том числе от финансового менталитета управленческого аппарата и его умения эффективно распоряжаться финансовыми ресурсами; ввиду специфики сельскохозяйственного бизнеса привлечение заемных источников целесообразно только в том случае, если их цена не превышает определенный приемлемый для конкретного предприятия уровень; выбор кредитных ресурсов должен осуществляться в строгом соответствии с разработанной инвестиционной и финансовой стратегией развития предприятия; сельскохозяйственным предприятиям необходимо тщательно анализировать налоговую политику с целью реализации возможностей обоснованной минимизации налоговой нагрузки бизнеса, что требует, в первую очередь, повышения качества учетно-аналитического процесса.

**4. Разработана модель анализа и оценки управленческого потенциала сельскохозяйственных предприятий, предложена формула для расчета его стоимостной величины, базирующаяся на учете производственных и финансовых показателей деятельности, определены аналитические показатели и обоснована система их критериальных значений для управленческого потенциала, особенностью которой является учет специфики деятельности сельскохозяйственных предприятий.**



Управленческий потенциал сельскохозяйственных предприятий является достаточно сложным экономическим понятием, объединяющим качественный состав сельскохозяйственных работников, их опыт и трудовые навыки, качество профессиональной подготовки работников управленческого аппарата и их финансовый менталитет, совокупность организационной структуры и применяемых современных инструментов хозяйственного управления. Состояние управленческого потенциала во многом предопределяется организационной структурой управления хозяйственной деятельностью и эффективностью организации системы финансового менеджмента на предприятии. На сельскохозяйственных предприятиях используется смешанная система управления, в которой сочетается линейная и функциональная системы.

На основе исследований подходов к интерпретации экономической сущности управленческого потенциала в работе разработана и предложена модель анализа управленческого потенциала предприятия (рис. 2).



Рис. 2. Модель оценки и анализа управленческого потенциала предприятия

Особенность предложенной модели заключается в двух основополагающих аспектах: выбор ее целевой направленности и доступность информационной базы. Целевая установка модели анализа управленческого потенциала зависит от возможных пользователей аналитических исследований – собственников, инвесторов, кредиторов, контрагентов, аппарата управления субъекта хозяйствования. Потенциальных пользователей могут интересовать различные направления анализа: от определения состояния управленческого потенциала до оценки его стоимостной величины.

Особое внимание в предложенной модели уделяется процессу формирования системы показателей управленческого потенциала, отбору критериальных показателей и их значений с учетом специфики деятельности сельскохозяйственных предприятий. В работе предложено проводить анализ управленческого потенциала сельскохозяйственных предприятий посредством анализа и оценки качества управления четырьмя компонентами:

- 1) производственными процессами;
- 2) кредитной политикой;
- 3) трудовыми отношениями;
- 4) финансовыми процессами.

При этом система критериев управленческого потенциала включает десять аналитических показателей, ранжированных по значимости их влияния на конечный финансовый результат бизнеса с выделением пяти классов определения уровня управленческого потенциала: первый класс – высокий уровень; второй класс – выше среднего; третий класс – средний; четвертый – ниже среднего; пятый – низкий уровень.

Исследование подходов к определению критериального уровня управленческого потенциала сельскохозяйственных предприятий позволило разработать и предложить формализованный алгоритм расчета стоимостной величины управленческого потенциала ( $Y_{уп}$ ):

$$Y_{уп} = \frac{(Y_{пмп} + Y_{фп})}{R} * 100\% \quad (2)$$

где  $Y_{пмп}$  – стоимостная оценка производственного потенциала, руб.;  $Y_{фп}$  – стоимостная оценка финансового потенциала, руб.;  $R$  – критериальное значение управленческого потенциала, ед.

**5. Выделены количественные и качественные показатели оценки рыночного потенциала сельскохозяйственных предприятий, что позволило разработать авторскую методику оценки коэффициента конкурен-**

**тоспособности как интегральной величины, учитывающей эффективность хозяйственной деятельности и устойчивость рыночного развития на основе предложенных алгоритмов расчета коэффициента эффективности деятельности и коэффициента устойчивого развития предприятия.**

Анализ уровня рыночного потенциала сельскохозяйственных предприятий и перспектив его наращивания требует тщательного анализа состояния и развития сельскохозяйственного рынка, выявления сложившихся и складывающихся рыночных тенденций. Изменение рыночных условий под воздействием усугубляющегося политического кризиса в макроэкономике, продолжающееся нарастание социальных проблем на селе, отсутствие государственной политики развития сельской инфраструктуры отрицательно влияют на эффективную реализацию рыночного потенциала и ухудшение в итоге конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий.

На основе изучения различных подходов разработана авторская модель анализа рыночного потенциала. Для выявления места и влияния уровня рыночного потенциала на величину экономического потенциала целесообразно применить проблемно-аналитический подход – представить иерархическую модель оценки составляющих экономического потенциала. Разработанная модель акцентирует внимание на исследовании системы количественных и качественных критериев оценки рыночного потенциала сельскохозяйственных предприятий (рис. 3).

Как показано в иерархической модели анализа экономического потенциала, управленческий потенциал сельскохозяйственных предприятий находится в непосредственной взаимосвязи с его производственным и финансовым потенциалом: состояние и развитие управленческого потенциала определяется эффективностью реализации производственных и финансовых возможностей предприятий, в свою очередь использование производственного и финансового потенциала зависит от степени реализации управленческого потенциала.

Все это в совокупности закладывает фундамент формирования и реализации рыночного потенциала сельскохозяйственных предприятий, количественными критериями которого выступают: выручка, суммарные доходы, чистая прибыль, чистый доход, чистые активы.



Рис. 3. Иерархическая модель оценки составляющих экономического потенциала предприятия

Качественной характеристикой рыночного потенциала сельскохозяйственных предприятий служат аналитические финансовые коэффициенты, позволяющие определить качество создаваемой выручки, доходность и конкурентоспособность сельскохозяйственного бизнеса, устойчивость экономического развития (табл. 2).

Таблица 2

Показатели анализа рыночного потенциала  
сельскохозяйственных предприятий

	Показатели	Методика расчета	Условное обозначение
Количественные	Выручка (В), руб.	$B = B_{\text{ПР}} + B_{\text{ПЖ}} + B_{\text{ПП}}$	В <sub>ПР</sub> , В <sub>ПЖ</sub> , В <sub>ПП</sub> – выручка от продажи продукции, соответственно растениеводства, животноводства, прочих производств
	Доходы (Д), руб.	$D = B + D_{\text{пр}}$	Д <sub>пр</sub> – прочие доходы
	Чистая прибыль (ЧП), руб.	$ЧП = D - P$	P – суммарные расходы
	Чистый доход (ЧД), руб.	$ЧД = ЧП + А_{\text{м}}$	А <sub>м</sub> – амортизация
	Чистые активы (ЧА), руб.	$ЧА = А - ЗК$	ЧА – чистые активы; А – активы; ЗК – заемный капитал
	Темп роста чистых активов (Т <sub>ЧА</sub> ), руб.	$T_{\text{ЧА}} = \frac{ЧА_{\text{Отч}}}{ЧА_{\text{Прош}}}$	ЧА <sub>Отч</sub> , ЧА <sub>Прош</sub> – чистые активы отчетного года и прошлого года
Качественные	Доля рынка предприятия (П <sub>ДР</sub> ), %	$P_{\text{ДР}} = \frac{B}{\sum B_{\text{Рынка}}} * 100\%$	∑В <sub>Рынка</sub> – суммарный объем рынка продукции
	Норма прибыли (Н <sub>П</sub> ), %	$H_{\text{П}} = \frac{ЧП}{B} * 100\%$	
	Качество выручки (К <sub>В</sub> ), руб.	$K_{\text{В}} = \frac{ДП}{B}$	ДП – денежные поступления от продаж
	Норма чистого дохода (Н <sub>ЧД</sub> ), %	$H_{\text{ЧД}} = \frac{ЧД}{B} * 100\%$	
	Конкурентоспособность предприятия (К <sub>Пред</sub> ), ед.	$K_{\text{Пред}} = K_{\text{Эд}} * K_{\text{Ур}}$	К <sub>Эд</sub> – коэффициент эффективности деятельности; К <sub>Ур</sub> – коэффициент устойчивого развития
	Устойчивость экономического развития (У <sub>ЭР</sub> ), %	$U_{\text{ЭР}} = \frac{ЧП - \text{Див}}{СК} * 100\%$	Див – дивиденды, руб.; СК – собственный капитал, руб.

Исследование различных методик и способов определения конкурентоспособности позволило разработать и предложить авторскую методику расчета показателя конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий по алгоритму, представленному в табл. 2. Особенность данной методики заключается в расчете показателя конкурентоспособности как интеграль-

ной величины, учитывающей эффективность хозяйственной деятельности и устойчивость рыночного развития.

В работе рекомендованы алгоритмы расчета коэффициента эффективности деятельности (3) и коэффициента устойчивого развития (4).

$$K_{\text{ЭД}} = \frac{\Pi_{\text{ЭД}}}{\sum \Pi_{\text{ЭД}}} = \frac{B / P}{\sum B / \sum P}, \quad (3)$$

где  $\Pi_{\text{ЭД}}$  – показатель эффективности деятельности, ед.;  $\sum \Pi_{\text{ЭД}}$  – суммарный показатель эффективности деятельности предприятий, ед;  $B$  – выручка, руб.;  $P$  – расходы по основной деятельности, руб.;  $\sum B$  – суммарная выручка предприятий, руб.;  $\sum P$  – суммарные расходы, руб.

$$K_{\text{УР}} = \sqrt{\frac{Y_{\text{ЭР}}}{\sum Y_{\text{ЭР}}}}. \quad (4)$$

Для расчета стоимостной оценки уровня рыночного потенциала предлагается следующая формула:

$$Y_{\text{РП}} = Y_{\text{УП}} * K_{\text{Пред}}, \quad (5)$$

где  $Y_{\text{РП}}$  – стоимостная оценка рыночного потенциала, руб.;  $Y_{\text{УП}}$  – стоимостная оценка управленческого потенциала, руб.;  $K_{\text{Пред}}$  – конкурентоспособность предприятия, ед.

**6. Конкретизирована методика анализа и оценки экономического потенциала хозяйствующих субъектов, учитывающая специфику деятельности сельскохозяйственных предприятий, которая в отличие от существующих методик позволяет проводить экономический анализ экономического потенциала по двум направлениям – по степени состояния и стоимостной величине экономического потенциала.**

Важнейшим аспектом методики анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий выступает целевая установка аналитической работы, определяемая субъектом управления на базе достигнутого уровня развития, существующих условий производства и рынка, возможных перспектив развития сельскохозяйственного бизнеса. В работе разработана методика анализа и оценки экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий (рис. 4).

Отличительная особенность разработанной и предложенной методики состоит в том, что ее применение позволяет провести анализ составляющих потенциала и определить экономический потенциал по двум направлениям – по степени состояния (высокий, средний, низкий) и стоимостной величине.



Рис. 4. Методика оценки и анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий

### III. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

В диссертационной работе в соответствии с поставленной целевой установкой представлено решение организационно-методических и практических задач аналитического характера: исследованы существующие подходы к оценке и анализу экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий, рассмотрена система показателей, на основе которых рекомендуется выполнение аналитических процедур. Автором разработаны и обоснованы пять этапов анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий. Обобщены показатели для анализа производственного потенциала, предложен алгоритм расчета стоимостной величины финансового потенциала. Представлены решения организационно-методических задач анализа и оценки управленческого и рыночного потенциалов сельскохозяйственных предприятий: предложена система критериев, позволяющая определить уровень управленческого потенциала сельскохозяйственных предпри-



ятий по классам. В результате исследования рыночных особенностей функционирования сельскохозяйственных предприятий показаны значимость определения конкурентоспособности предприятий и ее влияние на величину экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий.

Для выявления степени влияния уровня рыночного потенциала сельскохозяйственных предприятий автором предложено применение проблемно-аналитического подхода, реализация которого позволяет представить и обосновать иерархическую модель оценки составляющих экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий.

Применение разработанного методического обеспечения оценки и анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий может служить инструментом обоснования аналитических решений в сфере управления потенциалом предприятий не только в агропромышленном комплексе, но и других видах экономической деятельности.

#### **IV. ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ**

*Статьи, опубликованные в журналах из перечня ведущих рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ:*

1. Скобара В.В. Анализ производственного потенциала предприятий / В.В. Скобара, В.В. Подкопаев // Ученые записки Российской академии предпринимательства. – М., 2014. – Вып. 41. – С. 279-289. – (авторских 0,4 п. л.).

2. Скобара В.В. Методика анализа производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий / В.В. Скобара, В.В. Подкопаев // Московская Академия предпринимательства при Правительстве Москвы : Вестник Академии. – М., 2014. – № 4. – С. 162-165. – (авторских 0,2 п. л.).

3. Скобара В.В. Анализ финансового и управленческого потенциала сельскохозяйственных предприятий / В.В. Скобара, В.В. Подкопаев // Известия СПбГАУ. – 2014. – № 37. – С. 113-118. – (авторских 0,2 п. л.).

4. Скобара В.В. Анализ рыночного потенциала сельскохозяйственных предприятий / В.В. Скобара, В.В. Подкопаев // МААО: Известия. – Санкт-Петербург, 2015. – № 21. – С. 192-197. – (авторских 0,3 п. л.).

5. Скобара В.В. Система показателей для анализа управленческого потенциала сельскохозяйственных предприятий / В.В. Скобара, В.В. Подкопаев // Известия СПбГАУ. – 2015. – № 38. – С. 181-184. – (авторских 0,3 п. л.).

6. Скобара В.В. Этапы анализа экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий / В.В. Скобара, В.В. Подкопаев // Ученые записки Российской академии предпринимательства. – Москва, 2015. – Вып. 42. – С. 260-267. – (авторских 0,3 п. л.).

*Публикации в других научно-практических изданиях:*

7. Подкопаев В.В. Экономический потенциал предприятия и его составляющие / В.В. Подкопаев // Научный вклад молодых исследователей в инновационное развитие АПК: Вестник студенческого научного сообщества ФГБОУ ВПО СПбГАУ : в 2 ч. – Санкт-Петербург-Пушкин, 2014. – Ч. 2. – С. 117-119. – (0,1 п. л.).
8. Бычкова С.М. Методика анализа экономического потенциала предприятия / С.М. Бычкова, В.В. Подкопаев // Бухгалтерский учет, контроль и анализ: вопросы экономической науки и практики: сборник научных трудов III Международной научно-практической конференции. – Киев: Изд-во КНЭУ им. В. Гетьмана, 2014. – С. 258-261. – (авторских 0,1 п. л.).
9. Скобара В.В. Анализ составляющих экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий / В.В. Скобара, В.В. Подкопаев // Учет и финансы. – Украина, г. Киев, 2014. – № 3 (65). – С. 152-159. – (авторских 0,3 п. л.)
10. Подкопаев В.В. Информационная база экономического потенциала предприятия / В.В. Подкопаев // Conferința științifică internațională «Cooperare adintremediuluniversitar șiorganismeleprofesionale: Soluții șioportunități îndevelopareadurabilă aprofesieicontabile», 4 aprilie 2014 / col. dered.:LiliaGrigoroî [etal.]; com. deorg.: Anatollachimovschi [etal.]. – Chișinău: ASEM, 2014. – P. 196-200. – (0,1 п. л.)
11. Подкопаев В.В. Анализ экономической сущности категории «потенциал предприятия / В.В. Подкопаев // Современные тенденции формирования стратегии инновационного развития бухгалтерского учета, анализа, аудита: сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, посвященной 110-летию ФГБОУ ВПО СПбГАУ. – Санкт-Петербург, 2014. – С. 116-119. – (0,1 п. л.).
12. Скобара В.В. Анализ использования трудовых ресурсов как трудового фактора производственного потенциала организации / В.В. Скобара, В.В. Подкопаев // Глобализация и развитие агропромышленного комплекса России : сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, посвященной 110-летию ФГБОУ ВПО СПбГАУ. – Санкт-Петербург, 2014. – С. 255-258. – (авторских 0,1 п. л.).
13. Скобара В.В. Методика анализа трудового потенциала сельскохозяйственных предприятий / В.В. Скобара, В.В. Подкопаев // Учет. Анализ. Аудит. – Москва, 2014. – № 1. – С. 97-108. – (авторских 0,4 п. л.).

---

Заказ № 801 от «1» апреля 2016 г. Тираж 150 экз.

Отпечатано на множительной технике экономического факультета ВГУ

394068, г. Воронеж, ул. Хользунова, д. 42в